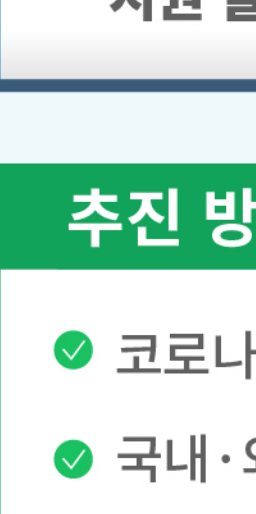


한국지방행정연구원의 미래전략 발전계획



추진배경

1



외부환경 변화에 능동적·미래지향적 대응으로 문제 해결 중심 연구 확대 필요

급변하고 있는 사회·경제적 환경 변화에 따라 새로운 시대의 패러다임에 대한 대응 필요

추진 배경

- 포스트 코로나 시대, 인구감소와 지방소멸, 저출산·고령화, 기후변화 등 위기 상황 극복 필요
- 4차 산업혁명, 새로운 라이프 스타일의 대두, 시민주도의 공공서비스 제공, 정부와 시민 간 수평적인 소통구조 형성 등 미래 환경 변화 대응 필요
- 새 정부 출범 및 민선 8기 시작으로 새로운 국정과제 및 지방자치단체의 성공적 추진을 위한 지원 필요

추진 방향

- 코로나19가 엔데믹 시대로 전환되는 환경 변화에 대응하는 연구체계 구축
- 국내·외 여건 변화와 지방자치단체가 지향하는 새로운 초점에 부응하는 연구 확대
- '대한민국 어디서나 살기 좋은 지방시대' 추진을 위한 정책 개발
- 다양한 현장 여건 및 환경 변화를 반영한 실질적 맞춤형 정책 대안 중심 연구 수행

한국지방행정연구원의 새로운 비전 및 목표

2

설립목적

- 지방자치의 정착, 발전을 위한 창의적이고 실천적인 조사, 연구 및 정책 개발을 추진하며 급변하는 행정환경에 대응할 수 있는 지방자치의 역량 제고 및 지원 (「민법」 제32조 및 「한국지방행정연구원육성법」)

한국지방행정연구원의 주요 기능

- 지방행정·지방재정·지역발전에 관한 정책연구
- 지방투자사업 타당성조사·평가 연구
- 중앙정부, 지방자치단체, 민간단체의 연구용역 수탁 및 교육
- 중앙정부, 지방자치단체, 민간단체 등에 대한 진단 및 컨설팅
- 국내·외 유관기관 및 학계간학의 교류 및 협력

비전과 목표

- 환경 변화에 선도적·적극적으로 대응하기 위해 한국지방행정연구원의 비전 및 미션 재설정

한국지방행정연구원의 비전 및 목표

비전
지방분권과 균형발전을 선도하는 최고수준 정책연구기관

미션
고품질 정책연구를 통해 지방자치단체의 지속가능한 발전 실현

한국지방행정연구원의 새로운 비전 및 목표

3

주요 전략 및 과제

- 성과 창출의 경영혁신 체계 구축을 위해 명확하고 실천적인 경영목표 및 추진전략, 실천과제 제정립
- 3대 경영목표, 6대 추진전략, 18대 실천과제

경영목표	추진전략	실천과제
I. 현장 중심 고품질 정책연구 수행	1. 연구품질 개선	1-1. 연구과제 수요 조사 및 편성 방식 개선 1-2. 연구과제 수행 방식 개선 1-3. 연구과제 품질평가 및 환류기능 강화
	2. 연구환경 조성 및 구성원 역량강화	2-1. 연구 자료의 체계적 관리·활용 체계(디지털 집현전) 구축 2-2. 전산시스템 강화를 통한 연구 수행 지원 2-3. 역량개발 프로그램 확대·신설
II. 소통·협업 중심 창의적 조직문화 조성	3. 대내 소통 및 협업시스템 구축·운영 역량강화	3-1. 직원 참여형 의사결정 체계 구축 3-2. 건설적 노사협력 관계 정립 3-3. 윤리·인권경영 체계 구축
	4. 대외 네트워크 내실화 및 연구성과의 체계적 확산·홍보	4-1. 국내 유관기관 협업을 통한 연구성과 확산 4-2. 국제기구 공동연구 및 협업 확대 4-3. 지역사회 지원·봉사활동 강화 4-4. 뉴미디어를 활용한 연구성과 홍보·활용 체계 구축
III. 연구원 제도 개선 및 경영혁신	5. 경영혁신 체계 구축	5-1. 효율적 연구원 운영을 위한 법령·규정 등 제·개정 5-2. 조직혁신을 위한 상시 체널(경영혁신 TF) 구축 및 운영 5-3. 연구조직 및 공간 효율화 방안 마련
	6. 조직·인사·재정 혁신	6-1. 공정하고 투명한 인사·평가 제도 운영 6-2. 공정한 인사·평가 제도 운영 6-3. 효율적 재정운영 시스템 구축

주요 업무추진 방향

4



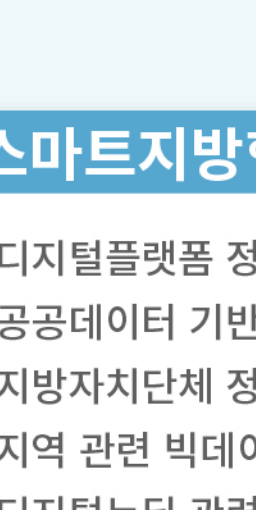
국정과제 실현 및 지방자치단체 발전을 위한 정책개발 선도

핵심 추진과제

자치분권 2.0 완성	· 지방자치권 확대, 행정구역의 합리적 조정·운영, 지방자치단체별 맞춤형 자치모델 개발 및 확산 등 지방분권 강화 지원 · 지방의회의 역량 강화 및 자율성 제고 지원
데이터 기반 조직관리 및 컨설팅 강화	· 데이터 기반 지방자치단체 조직진단분석 연구 및 컨설팅 역량 강화 · 데이터 기반 지방행정 역량 강화를 위한 연구 및 컨설팅 역량 강화
지방재정 건전성 강화	· 지역 활성화와 회복을 위한 재정사업 확대 · 재정사업 성과관리 강화 · 지방자치단체 재정관리 효율성 증대
인구감소 대응 및 지역발전 실현	· 인구감소 대응 정책개발 및 연구 주도, 컨설팅 기능 강화 · 인구감소·지방소멸 대응 연구 및 지역주도 균형발전 실현 강화

주요 업무추진 방향

5



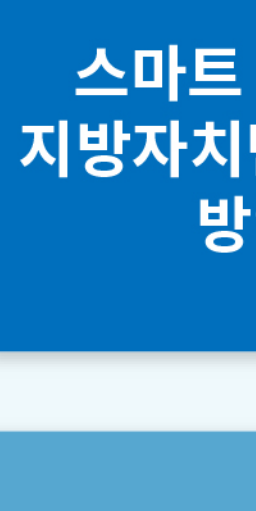
급변하고 있는 미래환경에 대한 적극적인 대응을 위해 조직개편 실시 (2022.11)

신설 조직 주요 업무내용

스마트지방행정연구센터 <ul style="list-style-type: none"> · 디지털플랫폼 정부 관련 연구 · 공공데이터 기반 정책분석 · 지방자치단체 정책사례 DB 구축 · 지역 관련 빅데이터 분석 · 디지털뉴딜 관련 연구 · 기타 스마트지방행정 관련 연구 	지역경제분석센터 <ul style="list-style-type: none"> · 지역금융관련 연구 · 지역화폐/상품권 등 관련 연구 · 지역통계관련 연구 · 지역전문위원회, 석좌연구위원 및 정책협력관 정기간담회 운영 · 국내세미나 및 유관기관 공동 학술행사 지원 · 연구데이터 관리, 지역 정보생산 및 서비스 · 기타 미래전략 관련 업무
인구감소지역대응센터 <ul style="list-style-type: none"> · 지역 인구감소 대응을 위한 정책 조사·분석 및 발전방안 연구 · 지역의 인구활력을 높이기 위한 정책·컨설팅 · 지역 인구감소 대응 우수사례의 발굴·확산 지원 · 인구감소지역대응기본계획 및 시행계획의 수립·추진실적 점검, 성과평가 등에 관한 지원 · 생활인구에 관한 조사·분석 및 연구 · 그 밖에 인구감소지역 지원 및 지역 인구감소 대응을 위하여 필요한 사항 	미래전략연구센터 <ul style="list-style-type: none"> · 미래전략연구 수행 · 분야별 중장기 전략과제 발굴 및 계획 수립 · 경영혁신 및 중기발전계획 수립 · 연도별 단기 핵심과제 발굴 · 연구자문위원회, 석좌연구위원 및 정책협력관 정기간담회 운영 · 국내세미나 및 유관기관 공동 학술행사 지원 · 연구데이터 관리, 지역 정보생산 및 서비스 · 기타 미래전략 관련 업무

미래전략 발전계획 : 스마트지방행정연구센터

6



데이터 기반 지방행정 역량 강화 지원

데이터 기반 지방행정 역량 강화를 위한 연구 및 컨설팅 역량 강화

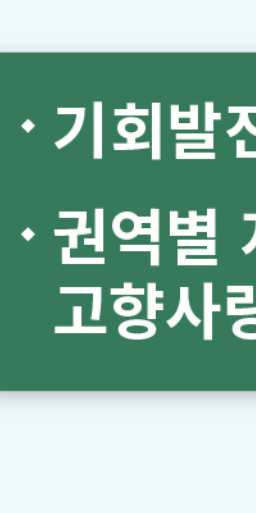
스마트 행정을 위한 지방자치단체 역량강화 방안 연구	· 팬데믹 이전 대비 지방자치단체 간 데이터 및 관련 업무 수행 능력 역량 차이 심화를 고려한 조직 및 인사, 제도 개선방안 제안 · 지방자치단체별 스마트 행정 조직 운영방안, 스마트 행정 관련 인적자원 확보방안, 스마트 행정 법제도 개선방안 도출
------------------------------	---

데이터 기반 지방행정 활성화 시행계획 컨설팅	· 해당 업무 수행과 관련하여 미흡하거나 어려움을 느끼는 지방자치단체 대상의 시행계획 작성·수립 컨설팅 제공 · 데이터기반 지방행정 활성화와 시행계획 수립을 위한 매뉴얼 개발
--------------------------	--

- 중앙부처는 정확한 지방자치단체의 관련 정보 취득 가능
- 지방자치단체는 관련 정책의 방향성 및 이해 증진 가능

미래전략 발전계획 : 지역경제분석센터

7



지역 활성화와 회복을 위한 재정사업 확대

- 정부의 주요 정책 '기회발전특구' 사업의 구체적 실험을 위해(로드맵 등) 연구 과제화
- 고흥사랑 기부금 제도의 조기 정착을 위한 지원사업 추진

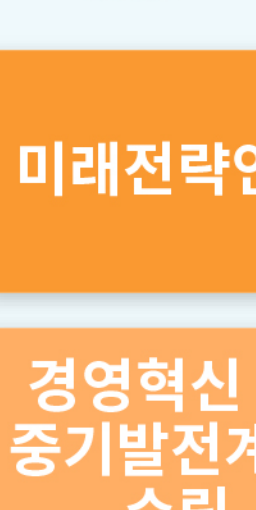
기회발전특구 분야별 및 권역별 규제특례 관련 연구 및 컨설팅	· 각 부처 처치 분야별, 권역별 특구의 규제특례 상황 심층 분석, 해외 사례 조사를 병행하여 특별 정책 제언 강구 · 기존 특구제도와와의 차별, 연계, 신규 설정 등 다양한 상황별 맞춤형 컨설팅 실시를 통한 국정목표 달성 기여 지원
-----------------------------------	---

고향사랑기부제도 연구회 운영 및 컨설팅 지원사업	· 제도적 미비 사항 파악, 제도 개선(법령 개정사항 등) 및 조기정착을 위한 정책적 제언을 위해 연구회 지속적 개최 (행정안전부 지원) · 다양한 유형 및 지방자치단체 컨설팅 요구에 대한 구체적·실질적 도움을 줄 수 있는 컨설팅 사업 전개
----------------------------	---

- 기회발전특구의 정책 방향을 명확히 제시하고, 분야별, 권역별 지역발전에 기여
- 권역별 지방자치단체 맞춤형 컨설팅 실시, 원스톱 실무역량 강화 프로그램 구축, 고흥사랑 기부제 연구회와 연계한 맞춤형 교육 및 컨설팅 지원 가능

미래전략 발전계획 : 인구감소지역대응센터

8



지역주도 지역발전(균형발전) 실현 지원

인구감소 대응 정책개발 및 연구 주도 및 컨설팅 기능 강화

국가 인구감소지역대응 기본계획 수립 지원	· 인구감소지역의 체계적 지원을 위한 제정 법률 (「인구감소지역 지원 특별법」)의 주요 내용 중 '지역주도 인구감소지역대응계획수립' 추진을 위한 국가 대응계획 마련 지원 · 특별법 제8조의 계획내용을 반영하되, 인구감소지역의 맞춤형 지원이 이루어지도록 국가 기본계획 수립 지원
------------------------	---

지방자치단체 인구감소지역 기본계획 수립 지원	· 지방자치단체(시·군·구 및 시·도)를 구분하여 구체적인 기본계획작성 지침 마련 및 제시 · 지방자치단체 기본계획 수립 관련 수시 컨설팅 진행
--------------------------	---

지방소멸대응기금 투자계획 컨설팅 및 빅데이터 분석	· 공공·민간 빅데이터(카드, 통신) 분석자료 유행 고도화 및 인구감소대응 관련 정보플랫폼 구성 · 2024년도 지방소멸대응기금 투자계획 수립을 위한 컨설팅 지원과 빅데이터(공공, 민간) 분석자료 제공
-----------------------------	---

- 지방자치단체 자율적·주도적 지역 발전 실현 지원
- 인구감소지역의 정주 여건 개선 및 지역활력 도모 지원

미래전략 발전계획 : 미래전략연구센터

9



미래 행정 환경변화 예측·분석을 통한 발전전략 수립 및 연구역량 강화 지원

- 현안 대응에서 미래지향적인 연구수행방식으로의 전환 지원
- 미래 전략과제 발굴 및 대응전략체계 설계

미래전략연구	· 분야별 중기 발전전략 수립 및 전략과제, 단기 핵심과제 발굴 · 국내외 정책·제도·연구 동향 및 이슈 조사·분석 · 미래예측 관련 국정·현안과제 대응 및 전략 연구 수행
--------	--

경영혁신 및 중기발전계획 수립	· 미래 행정 환경변화에 따른 연구원 역할 및 연구방향 수립 · 연구원 중기 발전전략 및 추진방향 수립 · 미래 발전요인 관련 이슈에 대한 대응전략 수립
------------------	---

연구데이터 관리	· 연구자료의 체계적 관리·활용 체계(디지털 집현전) 구축 · 연구원 보고서 및 설문지 등 연구 산출물 수집·관리·활용방안 마련 · 국내외 연구 보고서 및 학술지 동향 조사·분석·공유
----------	--

미래전략 네트워크 구축	· 지방4대협의체 등과의 미래 지방자치 발전을 위한 협의회·공동포럼 등 구성·운영 · 국내외 연구기관과의 네트워크 구축(국회미래연구원, 국회 및 시·도연구원 등) · 협력사업 추진 및 지식 공유 활성화
--------------	--

- 전략과제 발굴 등을 통한 미래 지방행정 청사진 제시 및 대응역량 강화
- 네트워크 운영 활성화를 통한 미래지향적 협력관계의 강화

한국지방행정연구원의 향후 추진방향

10

국책연구기관 상위 수준의 연구역량 및 연구품질 확보

실효성 중심 연구와 정책 활용도 제고를 위한 연구품질 향상

지방분권을 선도하는 연구기관의 역할 및 책무 강화

지역균형발전을 위한 관련 국정과제 정책 지원방안 연구

지방자치단체 및 지방의회의와의 협력 활동 강화

지방자치 역량강화를 위한 컨설팅 및 맞춤형 교육체계 강화